

# ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



## ПОГОДЖЮЮ

Гарант освітньої програми

 Олена КРУКОВСЬКА  
"26" серпня 2022 року

## ЗАТВЕРДЖЮЮ

Завідувач кафедри

 Катерина НІКІТЕНКО

Протокол засідання кафедри  
Готельно-ресторанного та туристичного  
бізнесу й іноземних мов ХДАЕУ  
від "26" серпня 2022 року № 1

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ СЕРВІСОЛОГІЯ

Назва навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти – перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

Освітня програма – Готельно-ресторанна справа

Спеціальність – 241 Готельно-ресторанна справа

Галузь знань – 24 Сфера обслуговування

Херсон – 2022

## 1. Загальна інформація

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Назва навчальної дисципліни</b> | Сервісологія   |
| <b>Факультет</b>                   | Економічний  |
| <b>Назва кафедри</b>               | Готельно-ресторанного та туристичного бізнесу й іноземних мов  |
| <b>Викладач</b>                    | Дуга Вікторія Олександровна – старший викладач кафедри готельно-ресторанного та туристичного бізнесу й іноземних мов;<br>наукові інтереси: розвиток індустрії гостинності, агротуризм, сервіс і дизайн у готелях і ресторанах, управління персоналом у закладах індустрії гостинності.   |
| <b>Контактна інформація</b>        | +38(098)5803023; v.dyga@i.ua; kafturbiz@gmail.com  |
| <b>Графік консультацій</b>         | Консультації online: Telegram +38(098)5803023, Zoom<br><a href="https://us05web.zoom.us/j/8490266718?pwd=MFM5dldmUWdvN2JxQU1pK0ZsTmYwZz09">https://us05web.zoom.us/j/8490266718?pwd=MFM5dldmUWdvN2JxQU1pK0ZsTmYwZz09</a>   |
| <b>Програма дисципліни</b>         | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Сервісологія як дисципліна</li><li>2. Людина як об'єкт вивчення сервісології</li><li>3. Потреби людини</li><li>4. Цінності в житті сучасної людини</li><li>5. Поведінка споживача сфери послуг</li><li>6. Зовнішні чинники, що впливають на поведінку споживача на ринку</li><li>7. Фактори внутрішнього впливу на поведінку споживачів</li><li>8. Методи дослідження споживачів</li><li>9. Етапи процесу прийняття рішення про купівлю</li><li>10. Організація сервісного обслуговування</li><li>11. Сервіс у готельній індустрії</li><li>12. Ресторанний сервіс - головний критерій успіху</li><li>13. Етика і психологія сервісної діяльності</li><li>14. Управління якістю у сфері послуг</li><li>15. Захист прав споживачів сфери послуг</li><li>16. Сучасні тенденції розвитку сфери послуг</li></ol> |
| <b>Мова викладання</b>             | українська   |

## **2. Анотація курсу**

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>Анотація курсу</b>                 | Одним із важливих аспектів комплексного підходу до підготовки сучасних фахівців для індустрії гостинності та сфери туризму є питання підвищення якості сервісу. Дисципліна «Сервісологія» спрямована на формування знань про людські потреби, особливості ринку послуг та їх класифікацію, структуру сервісної діяльності, методи та форми обслуговування споживачів; вміння прогнозувати майбутні потреби; розробляти структуру сервісної діяльності відповідно до вибраної концепції закладу; використовувати інноваційні методи та форми обслуговування; розуміння сутності людських потреб з точки зору філософії, соціології та психології; усвідомлення впливу різних історичних епох (Відродження, Нового часу та Просвітництва) на особливості розвитку та еволюцію потреб; значення етичних та естетичні аспектив сервісної діяльності у процесі надання якісних послуг. |
| <b>Інформаційний пакет дисципліни</b> | <a href="http://dspace.ksau.kherson.ua:8888/">http://dspace.ksau.kherson.ua:8888/</a>   |

## **3. Мета та завдання курсу**

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>Мета викладання дисципліни</b>   | Метою дисципліни є формування у здобувачів комплексу знань та умінь щодо концептуальних, організаційно-економічних та інноваційних основ, а також сучасних тенденцій розвитку сфери послуг.  |
| <b>Завдання вивчення дисципліни</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• вивчення здобувачами соціальних передумов та основних етапів розвитку сервісної діяльності;</li><li>• вивчення світогляду, що становить глибинну основи діяльності суспільства і індивідуальної поведінки споживача;</li><li>• аналіз здобувачами становлення знань про людину і його потреби в історичній ретроспективі;</li><li>• вивчення взаємозв'язку біологічного і соціального початку в людині, визначення їх впливу на розвиток потреб;</li><li>• аналіз виникнення, управління, зміни потреб;</li><li>• вивчення структури і класифікації потреб людини;</li><li>• вивчення місця і ролі сервісу в задоволенні людських потреб;</li><li>• вивчення основ сервісу як інструменту задоволення людських потреб;</li><li>• аналіз здобувачами процесу ухвалення рішення споживачем про покупку;</li><li>• освоєння методологічних підходів до людини у сфері сервісу, направлених на виявлення різних потреб людини.</li><li>• засвоєння поняття контактної зони сервісних підприємств, психологічної, етичної та естетичної культури сервісу;</li><li>• знайомство із підприємствами, що надають послуги населенню;</li><li>• знайомство із формами організації обслуговування споживачів послуг;</li><li>• вивчення правил обслуговування населення та прав споживачів;</li><li>• знайомство з новими видами послуг та прогресивними формами обслуговування.</li></ul> |

#### 4. Програмні компетентності та результати навчання

| Компетентності здобувача вищої освіти, сформовані в результаті вивчення курсу |   |
|---|---|
| <b>Інтегральна компетентність</b>   | Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми діяльності суб'єктів готельного і ресторанного бізнесу, що передбачає застосування теорій та методів системи наук, які формують концепції гостинності і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.   |
| <b>Загальні</b>   | ЗК 04. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.<br>ЗК 07. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.   |
| <b>Спеціальні (фахові)</b>  | СК 02. Здатність організовувати сервісно-виробничий процес з урахуванням вимог і потреб споживачів та забезпечувати його ефективність.<br>СК 08 Здатність розробляти, просувати, реалізовувати та організовувати споживання готельних та ресторанних послуг для різних сегментів споживачів   |
| Програмні результати навчання (ПРН)   |   |
| <b>ПРН</b>  | РН 02. Знати, розуміти і вміти використовувати на практиці базові поняття з теорії готельної та ресторанної справи, організації обслуговування споживачів та діяльності суб'єктів ринку готельних та ресторанних послуг, а також суміжних наук.<br>РН 07. Організовувати процес обслуговування споживачів готельних та ресторанних послуг на основі використання сучасних інформаційних, комунікаційних і сервісних технологій та дотримання стандартів якості і норм безпеки.<br>РН 10. Розробляти нові послуги (продукцію), використовуючи сучасні технології виробництва та обслуговування споживачів.<br>РН 11. Застосовувати сучасні інформаційні технології для організації роботи закладів готельного та ресторанного господарства.<br>РН 18. Презентувати власні проекти і розробки, аргументувати свої пропозиції щодо розвитку бізнесу. |

#### 5. Місце навчальної дисципліни у структурі освітньої програми

|  |  |
|--|--|
| <b>Рік викладання</b>                                | 2022-2023 н.р.   |
| <b>Семестр</b>                                       | 1-й  |
| <b>Курс</b>  | 1  |
| <b>Обов'язкова компонента / Вибіркова компонента</b> | Обов'язкова компонента   |
| <b>Пререквізити</b>                                  | Для вивчення дисципліни здобувачам необхідні знання з наступних дисциплін: «Вступ до фаху», «Основи екскурсійної справи», «Філософія», «Історія суспільства, державності та господарства України». |
| <b>Постреквізити</b>                                 | «Економічна теорія», «Інформаційні системи та технології», «Психологія».   |

## **6. Обсяг курсу на поточний навчальний рік**

|   |          |
|---|----------|
| <b>Кількість кредитів / годин</b>       | 4/120    |
| <b>Лекції</b>                           | 30 годин |
| <b>Практичні / Семінарські</b>          | 30 годин |
| <b>Лабораторні</b>                      | -        |
| <b>Самостійна/ Індивідуальна робота</b> | 60 годин |
| <b>Форма підсумкового контролю</b>      | Екзамен  |

## **7. Технічне та програмне забезпечення / обладнання**

|   |  |
|---|--|
| <b>Технічне та програмне забезпечення</b> | Програмне забезпечення для роботи з освітнім контентом дисципліни та виконання передбачених видів освітньої діяльності: MS Office, Zoom, Power Point |
| <b>Обладнання</b>                         | Ноутбук, персональний комп'ютер, мобільний пристрій (телефон, планшет) з підключенням до Інтернету   |

## **8. Політика курсу**

|  |  |
|--|--|
| <b>Загальні вимоги</b>                         | Здобувачі вищої освіти повинні планомірно та систематично засвоювати навчальний матеріал. Активно працювати під час практичних занять, брати участь в обговорення дискусійних питань та кейсів, повною мірою дополучатись до активних форм навчання. Заохочується робота у наукових гуртках, підготовка тез доповідей та участь у конференціях, підготовка та публікація наукових статей, участь у конкурсах наукових робіт та інше. |
| <b>Політика щодо дедлайнів і перескладання</b> | Письмові роботи, надані з порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання відбувається з дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).   |
| <b>Політика щодо відвідування</b>              | Відвідування занять є обов'язковим. Процедура відпрацювання попущених занять з об'єктивних причин (хвороба, міжнародне стажування). Не запізнюватись на заняття. Дотримуватись техніки безпеки. Завчасно ознайомлюватись з темою практичної роботи. Пропущенні заняття відпрацьовувати у встановлений викладачем час.  |
| <b>Політика щодо виконання завдань</b>         | Позитивно оцінюються відповідальність, старанність, креативність, фундаментальність. Під час підготовки до практичних занять виконання самостійної роботи необхідно спиратись на конспект лекцій та рекомендовану літературу. Водночас вітається використання інших джерел з альтернативними поглядами на ті чи інші питання задля формування продуктивної дискусії та різnobічного вивчення тем дисципліни                          |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Академічна добросердість</b> | Роботи здобувачів є виключно оригінальним дослідженням чи міркуванням. Будь-яке списування або плагіат (використання, копіювання підготовлених завдань та/або розв'язання задач іншими здобувачами) тягне за собою аннулювання зароблених балів. Використання друкованих і електронних джерел інформації під час підсумкового контролю, виконання контрольних робіт заборонено. Списування під час контрольних, тестових робіт та протягом іспиту заборонено. |
|---------------------------------|---|

## 9. Структура курсу

| Номер<br>тижня   | Вид заняття | Тема заняття<br>або завдання на самостійну роботу              | Кількість |      |               |           |            |
|--|-------------|--|-----------|------|---------------|-----------|------------|
|  |             |  | годин     |      |               | балів     |            |
|  |             |  | лк        | лаб. | сем. /<br>пр. |           |            |
| <b>Змістова частина І. ОСНОВИ ТЕОРІЇ СЕРВІСУ</b>                                   |             |  |           |      |               |           |            |
| 1  | Тема 1      | Сервісологія як дисципліна                                     | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 2  | Тема 2      | Людина як об'єкт вивчення сервісології                         | 2         |      | -             | 2         | 2,5        |
| 2-3  | Тема 3      | Потреби людини   | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 3  | Тема 4      | Цінності в житті сучасної людини                               | -         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 4  | Тема 5      | Поведінка споживача сфери послуг                               | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 5  | Тема 6      | Зовнішні чинники, що впливають на поведінку споживача на ринку | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 6  | Тема 7      | Фактори внутрішнього впливу на поведінку споживачів            | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 7  | Тема 8      | Методи дослідження споживачів                                  | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 8  | Тема 9      | Етапи процесу прийняття рішення про купівлю                    | 2         |      | 2             | 2         | 2,5        |
|  | ПК ЗЧ 1     | Підсумкова контрольна робота №1                                |           |      |               |           | 10         |
| <b>Змістова частина ІІ. СЕРВІСНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ФОРМА ЗАДОВОЛЕННЯ ПОТРЕБ ЛЮДИНИ</b> |             |  |           |      |               |           |            |
| 9  | Тема 10     | Організація сервісного обслуговування                          | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 10   | Тема 11     | Сервіс у готельній індустрії                                   | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 11   | Тема 12     | Ресторанний сервіс - головний критерій успіху                  | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 12   | Тема 13     | Етика і психологія сервісної діяльності                        | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 13   | Тема 14     | Управління якістю у сфері послуг                               | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 14   | Тема 15     | Захист прав споживачів сфери послуг                            | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
| 15   | Тема 16     | Сучасні тенденції розвитку сфери послуг                        | 2         |      | 2             | 4         | 2,5        |
|  | ПК ЗЧ 2     | Підсумкова контрольна робота №2                                |           |      |               |           | 10         |
| <b>Разом:</b>  |             |  | <b>30</b> |      | <b>30</b>     | <b>60</b> | <b>100</b> |

## **10.Форми і методи навчання**

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Лекція</b>                 | Словесні методи навчання: пояснення (інформаційно-повідомлювальне, інструктивне-практичне, пояснювально-спонукальне, система зображенально-виражальних засобів. Словесний метод (лекція – вступна, тематична, оглядова, підсумкова). Проведення лекційних занять включає: викладення теоретичного матеріалу, оглядові лекції з використанням наочного матеріалу, опорного конспекту, лекції візуалізації з використанням мультимедійних технологій<br>Наочні методи навчання, ілюстрування |
| <b>Практичні /Семінарські</b> | Презентації, демонстрація, обговорення, аналіз конкретних ситуацій, дискусія, бесіди, дебати, кейс-методи, роботи в малих групах тощо.   |
| <b>Лабораторні</b>            | -  |
| <b>Самостійна робота</b>      | Конспектування, тезування, аnotування, рецензування, підготовка рефератів, презентацій, тез доповідей та участь у конференціях, підготовка та публікація наукових статей.  |
| <b>Індивідуальна робота</b>   | Підготовка та захист самостійної розробки (реферату) та захисту її на заняттях.  |

## **11.Система контролю та оцінювання**

### **Поточний контроль**

Конкретно визначаються методи поточного контролю: усний контроль (опитування, бесіда, доповідь, повідомлення тощо); письмовий контроль (контрольна робота, твір, реферат, виклад матеріалу на задану тему в письмовій формі тощо); комбінований контроль; презентація самостійної роботи здобувача; практичний контроль (під час практичних робіт, на практикумах, під час усіх видів практики); спостереження як метод контролю; тестовий контроль; проблемні ситуації тощо.

Вимоги та методи до поточного контролю: індивідуальне опитування, фронтальне опитування, співбесіда, реферат, презентація тощо. Оцінювання знань здобувачів на основі поточного контролю відбувається: а) способом перевірки систематичності та активності роботи здобувача над вивченням програмного матеріалу курсу протягом семестру; б) способом виконання завдань самостійної роботи здобувача.

### **Підсумковий контроль за змістовою частиною**

Дві ПК ЗЧ передбачено за результатами вивчення тем розділу 1 і розділу 2. Для проведення підсумкового контролю розроблено контрольні завдання. Варіанти завдань для підсумкового контролю є рівнозначні за трудомісткістю.

### **Підсумковий контроль**

Форма проведення екзамену – письмова. Види запитань з відкритими відповідями. Загальна підсумкова оцінка з навчальної дисципліни складається із суми балів за поточну успішність (не більше 60 балів) та екзамен (не більше 40 балів).

## Розподіл балів з дисципліни

| Поточне оцінювання і контроль змістових частин (бали) |               |               |               |               |               |                    |               |               |                   |                |                | Екзамен        | Підсумкова<br>оцінка<br>(екзамен) |                |                |                |                   |        |         |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|--------|---------|
| Змістова частина 1                                    |               |               |               |               |               | Змістова частина 2 |               |               |                   |                |                |                |                                   |                |                |                |                   |        |         |
| T1<br>Max 2,5   | T2<br>Max 2,5 | T3<br>Max 2,5 | T4<br>Max 2,5 | T5<br>Max 2,5 | T6<br>Max 2,5 | T7<br>Max 2,5      | T8<br>Max 2,5 | T9<br>Max 2,5 | ПК ЗЧ 1<br>Max 10 | T10<br>Max 2,5 | T11<br>Max 2,5 | T12<br>Max 2,5 | T13<br>Max 2,5                    | T14<br>Max 2,5 | T15<br>Max 2,5 | T16<br>Max 2,5 | ПК ЗЧ 2<br>Max 10 | Max 40 | Max 100 |

### Шкала оцінювання

| Шкала рейтингу ХДАЕУ | Оцінка за шкалою ECTS | Оцінка за національною шкалою                              |
|----------------------|-----------------------|--|
| 90 – 100             | A                     | відмінно   |
| 82-89                | B                     | добре  |
| 74-81                | C                     |  |
| 64-73                | D                     | задовільно   |
| 60-63                | E                     |  |
| 35-59                | FX                    | незадовільно з можливістю повторного складання             |
| 0-34                 | F                     | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |

## **12. Рекомендована література та інформаційні ресурси**

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>Основна література</b> | <ol style="list-style-type: none"><li>1. HoReCa : навчальний посібник : у 3 т. Т. 1 Готелі / за редакцією А. А. Мазаракі. – Київ : Київський національний торговельно-економічний університет, 2017. – 412 с.</li><li>2. HoReCa : навчальний посібник : у 3-х т. Т. 2 : Ресторани / за редакцією А. А. Мазаракі. – Київ : Київський національний торговельно-економічний університет, 2017. – 312 с.</li><li>3. Байлик С.І. Готельний сервіс: підручник / С. І. Байлик, І. М. Писаревський; Харків. нац. ун-т міськ. госп.-ва ім. О. М. Бекетова. –Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2015. –329 с.</li><li>4. Ковешніков В.С. Організація готельно-ресторанної справи: навчальний посібник / В.С. Ковешніков, М.П. Мальська, Х.Й. Роглєв.-К.: Кондор, 2015.-752 с.</li><li>5. Корсак Р., Малець В., Годя І. Ресторанний сервіс: стандарти. Практичний посібник ресторатора. - Карпатська Вежа, 2020. - 145 с.</li><li>6. Малюк Л. П. Сервісологія та сервісна діяльність: навчальний посібник / Л. П. Малюк, О. М. Варапаєв, А. В. Ціолковська. - Харків : Харківський державний університет харчування та торгівлі, 2015. - 211 с.</li><li>7. Машир Н. Ресторанний сервіс та секрети гостинності : навчальний посібник / Н. Машир, А. Пасюк. – Київ : Кондор, 2016. – 392 с.</li><li>8. Моргулець О. Б. Менеджмент у сфері послуг: навчальний посібник / О. Б. Моргулець. – К.: ЦУЛ, 2017. – 384 с.</li><li>9. Організація готельно-ресторанної справи: навчальний посібник / Барна М.Ю., Мельник І.М. та ін. [за заг. редакцією В. Я. Брича]. –К. : Ліра-К, 2019. – 484 с.</li><li>10.Ресторанний сервіс та секрети гостинності: навчальний посібник/ Н. П. Машир, А. П. Пасюк. -К.: Кондор, 2016. –311 с.</li></ol> |
| <b>Додаткова</b>          | <ol style="list-style-type: none"><li>1. ДБН В.2.2-17:2006. Доступність будинків і споруд для маломобільних груп населення</li><li>2. ДБН В.2.2-20:2008. Будинки і споруди. Готелі. – К.: Мінрегіонбуд України, 2009. –39 с.</li><li>3. ДБН В.2.2-25:2009 Підприємства харчування (заклади ресторанного господарства)</li><li>4. ДСТУ 4268:2003. Послуги туристичні. Засоби розміщування. Загальні вимоги [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <a href="http://www.kuortservice.com/uploads/assets/file/per.pdf">http://www.kuortservice.com/uploads/assets/file/per.pdf</a>.</li><li>5. ДСТУ 4269:2003. Послуги туристичні. Класифікація готелів [Електронний ресурс]. – Режим доступу до стандарту: <a href="http://www.ukrhotels.com/files/File/4269-2003.pdf">http://www.ukrhotels.com/files/File/4269-2003.pdf</a>.</li><li>6. ДСТУ 4281:2004. Заклади ресторанного господарства. Класифікація [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <a href="http://3umf.com/doc/449/">http://3umf.com/doc/449/</a>.</li><li>7. ДСТУ 4527: 2006. Послуги туристичні. Засоби розміщування. Терміни та визначення [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <a href="http://www.prohotel.tv/forum/index.php?autocom=downloads&amp;showfile=439">http://www.prohotel.tv/forum/index.php?autocom=downloads&amp;showfile=439</a>.</li><li>8. Гакова М. В. Корпоративна культура як інструмент управління поведінкою персоналу підприємств</li></ol>   |

|                             |   |
|-----------------------------|---|
|                             | <p>готельно-ресторанного господарства / М. В. Гакова // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». – 2015. – Випуск 3. – С. 61 – 65.</p> <p>9. Гірняк Л. Формування культури та якості обслуговування у готельно-ресторанних підприємствах / Л. Гірняк // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». – 2018. – Випуск 21. – С. 50–55.</p> <p>10. Готельний і ресторанний бізнес в Україні та світі [Електронний ресурс] : [сайт інтернет-журналу, який містить статті, аналітичні огляди і актуальні новини в сфері готельно-ресторанного бізнесу]. – Режим доступу : <a href="http://www.hotelbiz.com.ua">http://www.hotelbiz.com.ua</a>.</p> <p>11. Корсак Р., Колісник Г., Годя І. Формування культури ресторанного обслуговування / Р. Корсак, Г. Колісник, І. Годя // Актуальні питання гуманітарних наук. – 2020. - Випуск 29. – С. 102 – 106.</p> <p>12. Ламперт К. Психология отелей, ресторанов и баров / К. Ламперт ; [перевод с английского А. В. Коченгин]. – Харьков : Гуманитарный центр, 2015. – 272 с.</p> <p>13. Мальська М. П. Ресторанна справа: технологія та організація обслуговування туристів (теорія та практика) : підручник / М. П. Мальська, О. М. Гаталяк, Н. М. Ганич. – Київ : «Центр учебової літератури», 2016. – 304 с.</p> |
| <b>Інформаційні ресурси</b> | <p>1. PostEat – профільне гастрономічне видання для прогресивних людей з європейськими цінностями, які хочуть бути в курсі головних гастроподій України та світу. – Режим доступу: <a href="https://posteat.ua/o-nas/">https://posteat.ua/o-nas/</a></p> <p>2. Журнал «Академія гостинності». – Режим доступу: <a href="http://hotel-rest.com.ua">http://hotel-rest.com.ua</a></p> <p>3. Журнал «Готельний та ресторанний бізнес». – Режим доступу: <a href="http://prohotelia.com/magazine/">http://prohotelia.com/magazine/</a></p> <p>4. Журнал «Готельний та ресторанний бізнес»: <a href="http://prohotelia.com/magazine/">http://prohotelia.com/magazine/</a></p> <p>5. Журнал «Ресторатор». – Режим доступу: <a href="http://www.restorator.ua">http://www.restorator.ua</a></p> <p>6. Новини сфери гостинності. – Режим доступу: <a href="https://tourism-book.com">https://tourism-book.com</a></p>  |