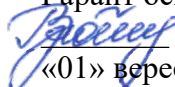


# ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



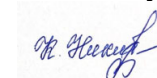
## ПОГОДЖУЮ

Гарант освітньої програми

 Вікторія ГРАНОВСЬКА  
«01» вересня 2023 року

## ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. завідувача кафедри



Катерина НІКІТЕНКО

Протокол засідання кафедри готельно-ресторанного та туристичного бізнесу й іноземних мов ХДАЕУ

від «01» вересня 2023 року №1

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Управління проектами

Назва навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти – другий (магістерський)

Освітня програма – Готельно-ресторанна справа

Спеціальність – 241 Готельно-ресторанна справа

Галузь знань – 24 Сфера обслуговування

Кропивницький - 2023

### Загальна інформація

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	Управління проектами
<b>Факультет</b>	Економічний
<b>Назва кафедри</b>	Готельно-ресторанного та туристичного бізнесу й іноземних мов
<b>Викладач</b>	Грановська Вікторія Григорівна; доктор економічних наук, професор; професор кафедри готельно-ресторанного та туристичного бізнесу й іноземних мов;
<b>Контактна інформація</b>	м. 0954191515, vgranovska@ukr.net
<b>Графік консультацій</b>	Консультації online: Viber, Telegram, Zoom, тел. +30954191515
<b>Програма дисципліни</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управління проектами в системі менеджменту підприємства.</li> <li>2. Управління обґрунтуванням проекту.</li> <li>3. Управління плануванням проекту.</li> <li>4. Управління часом виконання проекту.</li> <li>5. Управління персоналом в проектах.</li> <li>6. Планування ресурсного забезпечення проекту.</li> <li>7. Контролювання виконання проекту.</li> <li>8. Управління ризиками проектів.</li> <li>9. Управління якістю проекту.</li> </ol>
<b>Мова викладання</b>	українська

#### 1. Анотація курсу

<b>Анотація курсу</b>	Дисципліна спрямована призначений для отримання знань та навичок, що надають можливість участі у реалізації проектів різної спрямованості у ході виконання своєї професійної діяльності за фахом. У структурі курсу передбачене вивчення наступних аспектів управлінської діяльності: освоєння навичок з планування та виконання проектів, формування та дотримання вимог до якості продукту проекту, визначення та управління ризиками проекту, підходи та методи прийняття управлінських рішень. Курс складений з урахуванням сучасних вимог та практики з управління проектами (від ініціації проекту до його завершення), що сприяє більш ефективній реалізації конкурентних переваг фахівця.
<b>Інформаційний пакет дисципліни</b>	<a href="http://dspace.ksau.kherson.ua:8888/">http://dspace.ksau.kherson.ua:8888/</a>

#### 2. Мета та завдання курсу

<b>Мета викладання дисципліни</b>	Метою вивчення дисципліни «Управління проектами» є засвоєння знань та придбання навичок, необхідних для впровадження сучасного управлінського мислення, грамотного планування та організації виконання проекту в умовах невизначеності та обмеженості ресурсів та з використанням сучасних інноваційних та інформаційних технологій.
<b>Завдання вивчення</b>	Теоретична і практична підготовка студентів з таких питань: особливості забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування здобувачами вищої освіти основних інструментів управління проектами, розробки і

<b>дисципліни</b>	обґрунтування поняття управління проектом; принципи формування та визначення цілей проекту; критерії та механізми оцінки та визначення ефективності проекту з урахуванням факторів ризику і невизначеності; правила розробки кошторису і бюджету проекту; організація експертизи проекту та контроль за його реалізацією.
-------------------	---

### 3. Програмні компетентності та результати навчання

<b>Компетентності здобувача вищої освіти, сформовані в результаті вивчення курсу</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру готельно-ресторанної справи.
<b>Загальні</b>	ЗК3. Здатність до аналізу, оцінки, синтезу, генерування нових ідей ЗК 7. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
<b>Спеціальні (фахові)</b>	СК 5. Здатність забезпечувати ефективну сервісну, комерційну, виробничу, маркетингову, економічну діяльність суб'єктів готельного та ресторанного бізнесу. СК 12. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі готельно-ресторанної справи у мультидисциплінарних контекстах, у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації.
<b>Програмні результати навчання (ПРН)</b>	
<b>ПРН</b>	ПРН 1. Розробляти і приймати ефективні рішення з питань розвитку суб'єктів готельного та ресторанного бізнесу, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризику, забезпечувати їх реалізацію, аналізувати і порівнювати альтернативи, оцінювати ризику та імовірні наслідки їх впливу. ПРН 4. Здійснювати моніторинг кон'юнктури ринку готельних та ресторанних послуг. ПРН 5. Оцінювати нові ринкові можливості, формулювати бізнес-ідеї та розробляти маркетингові заходи з за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень. ПРН 8. Ініціювати, розробляти та управляти проектами розвитку суб'єктів готельного та ресторанного бізнесу із врахуванням інформаційного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

### 4. Місце навчальної дисципліни у структурі освітньої програми

<b>Рік викладання</b>	2023-2024р.р.
<b>Семестр</b>	2-й
<b>Курс</b>	1
<b>Обов'язкова компонента / Вибіркова компонента</b>	Обов'язкова компонента
<b>Пререквізити</b>	«Інформаційні системи і технології в управлінні організацією», «Ділова іноземна мова», «Філофія науки»
<b>Постреквізити</b>	«Комплексна виробнича практика», «Ділові комунікації та протокольні заходи готельно-ресторанній справі»

### 5. Обсяг курсу на поточний навчальний рік

Кількість кредитів / годин	3/90
Лекції	18 годин
Практичні / Семінарські	22 годин
Лабораторні	-
Самостійна/ Індивідуальна робота	50 годин
Форма підсумкового контролю	Екзамен

### 6. Технічне та програмне забезпечення / обладнання

Технічне та програмне забезпечення	Вивчення курсу не потребує використання програмного забезпечення крім загальноживаних програм та операційних систем Microsoft Office.
Обладнання	Ноутбук, персональний комп'ютер, мобільний пристрій (телефон, планшет) з підключенням до Інтернет, інше обладнання: мультимедійний проектор для: комунікації та опитувань; виконання домашніх завдань; виконання завдань самостійної роботи; проходження тестування (поточний, рубіжний, підсумковий контроль)

### 7. Політика курсу

Загальні вимоги	Здобувачі вищої освіти повинні планомірно та систематично засвоювати навчальний матеріал. Активно працювати під час практичних занять, брати участь в обговорення дискусійних питань та кейсів, повною мірою долучатись до активних форм навчання. Заохочується робота у наукових гуртках, підготовка тез доповідей та участь у конференціях, підготовка та публікація наукових статей, участь у конкурсах наукових робіт та інше.
Політика щодо дедлайнів і перекладання	Письмові роботи, надані з порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перекладання відбувається з дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. Процедура відпрацювання попущених занять з об'єктивних причин (хвороба, міжнародне стажування). Не запізнюватись на заняття. Дотримуватись техніки безпеки. Завчасно ознайомлюватись з темою практичної роботи. Пропущенні заняття відпрацьовувати у встановлений викладачем час.
Політика щодо виконання завдань	Позитивно оцінюються відповідальність, старанність, креативність, фундаментальність. Під час підготовки до практичних занять виконання самостійної роботи необхідно спиратись на конспект лекцій та рекомендовану літературу. Водночас вітається використання інших джерел з альтернативними поглядами на ті чи інші питання задля формування продуктивної дискусії та різнобічного вивчення тем дисципліни

<b>Академічна доброчесність</b>	Роботи здобувачів є виключно оригінальним дослідженням чи міркуванням. Будь-яке списування або плагіат (використання, копіювання підготовлених завдань та/або розв'язання задач іншими здобувачами) тягне за собою анулювання зароблених балів. Використання друкованих і електронних джерел інформації під час підсумкового контролю, виконання контрольних робіт заборонено. Списування під час контрольних, тестових робіт та протягом іспиту заборонено.
---------------------------------	--

## 8. Структура курсу

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				
			годин				балів
			Лк	лаб.	сем. / пр.	СР	
<b>Змістова частина 1. Концептуальні засади управління проєктами.</b>							
1-2	Тема 1	Управління проєктами в системі менеджменту підприємства.	2		2	5	3
3-4	Тема 2	Управління обґрунтуванням проєкту.	2		2	5	3
4-5	Тема 3	Управління плануванням проєкту.	2		4	5	4
	ПКЗЧ 1	Підсумковий контроль змістової частини №1	-		-	-	10
<b>Змістова частина 2. Управління складовими проєкту.</b>							
6-7	Тема 4	Управління часом виконання проєкту.	2		2	5	3
8-9	Тема 5	Управління персоналом в проєктах.	2		2	5	3
10-11	Тема 6	Планування ресурсного забезпечення проєкту.	2		4	10	4
	ПКЗЧ 2	Підсумковий контроль змістової частини №2	-		-	-	10
<b>Змістова частина 3. Управління процесами реалізації проєкту.</b>							

12-13	Тема 7	Контролювання виконання проєкту.	2		2	5	3
14	Тема 8	Управління ризиками проєктів.	2		2	5	3
15	Тема 9	Управління якістю проєкту.	2		2	5	4
	<b>ПКЗЧ 3</b>	<b>Підсумковий контроль змістової частини №3</b>	-		-	-	10
	Сума		18		22	50	60

### 9. Форми і методи навчання

<b>Лекція</b>	Словесні методи навчання: пояснення (інформаційно-повідомлювальне, інструктивне-практичне, пояснювальне-спонукальне, система зображально-виражальних засобів. Словесний метод (лекція – вступна, тематична, оглядова, підсумкова). Проведення лекційних занять включає: викладення теоретичного матеріалу, оглядові лекції з використанням наочного матеріалу, опорного конспекту, лекції візуалізації з використанням мультимедійних технологій Наочні методи навчання, ілюстрування
<b>Практичні /Семінарські</b>	Презентації, демонстрація, обговорення, аналіз конкретних ситуацій, дискусія, бесіди, дебати, кейс-методи, роботи в малих групах тощо.
<b>Лабораторні</b>	-
<b>Самостійна робота</b>	Конспектування, тезування, анотування, рецензування, підготовка рефератів, презентацій, тез доповідей та участь у конференціях, підготовка та публікація наукових статей.
<b>Індивідуальна робота</b>	Підготовка та захист самостійної розробки (реферату) та захисту її на заняттях.

### 10. Система контролю та оцінювання

<b>Поточний контроль</b>
Конкретно визначаються методи поточного контролю: усний контроль (опитування, бесіда, доповідь, повідомлення тощо); письмовий контроль (твір, реферат, виклад матеріалу на задану тему в письмовій формі тощо); комбінований контроль; презентація самостійної роботи здобувача; практичний контроль (під час практичних робіт, на практикумах, під час усіх видів практики); спостереження як метод контролю; тестовий контроль; проблемні ситуації тощо. Вимоги та методи до поточного контролю: індивідуальне опитування, фронтальне опитування, співбесіда, реферат, презентація тощо. Оцінювання знань здобувачів на основі поточного контролю відбувається: а) способом перевірки систематичності та активності роботи здобувача над вивченням програмного матеріалу курсу протягом семестру; б) способом виконання завдань самостійної роботи здобувача.
<b>Підсумковий контроль за змістовою частиною</b>

Дві ПК ЗЧ передбачено за результатами вивчення тем розділу 1 і розділу 2. Для проведення підсумкового контролю розроблено контрольні завдання. Варіанти завдань для підсумкового контролю є рівнозначні за трудомісткістю.

### Підсумковий контроль

Форма проведення екзамену – письмова. Види запитань з відкритими відповідями. Загальна підсумкова оцінка з навчальної дисципліни складається із суми балів за поточну успішність (не більше 60 балів) та екзамен (не більше 40 балів).

### Розподіл балів з дисципліни

Поточне оцінювання і контроль змістових частин (бали)												Екзамен	Підсумкова оцінка (екзамен)
Змістова частина 1				Змістова частина 2				Змістова частина 3					
T1	T2	T3	ПК ЗЧ1	T4	T5	T6	ПК ЗЧ2	T7	T8	T9	ПК ЗЧ3	Max 40	Max 100
Max 3	Max 3	Max 4	Max 10	Max 3	Max 3	Max 4	Max 10	Max 3	Max 3	Max 4	Max 10		

### Шкала оцінювання

Шкала рейтингу ХДАЕУ	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

### 11. Рекомендована література та інформаційні ресурси

Основна література	Література та ресурси
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для здобувачів вищої освіти спеціальності «Управління проектами». Харків: ХНАМГ, 2018. 244 с.</li> <li>2. Батенко Л. П. Управління проектами: навч. посіб. К.: КНЕУ, 2020. 231 с.</li> <li>3. Гонтарева І. В. Управління проектами : підручник. Харк. нац. екон. ун-т. Х.: Вид-во ХНЕУ, 2021. 444 с.</li> <li>4. Гудзь О. Є. Мистецтво бізнесу або управління бізнесовими проектами : навч. посіб. К.: Планета людей, 2022. 159 с.</li> <li>5. Збаразська Л.О. Управління проектами: навч. посібник для здобувачів вищих навч. закл. К.: Центр учбової літератури, 2018. 168 с.</li> <li>6. Кобиляцький Л.С. Управління проектами : навч. посібник. К.: МАУП, 2022. 200 с.</li> </ol>

	<p>7. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник. К.: Центр учбової літератури, 2020. 432с.</p> <p>8. Проектний менеджмент : просто про складне : навч. посібник за заг. ред. В. А. Верби. К.: КНЕУ, 2019. 299 с.</p> <p>9. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посібник для студентів ВНЗ 4-те вид. К.: Каравела, 2022. 320 с.</p> <p>10. Тян Р. Б. Управління проектами : підручник. К. : ЦНЛ, 2021. 224 с.</p> <p>11. Управління проектами : навч. посібник за ред. О. В. Ульянченка, П. Ф. Цигікала. Х.: ХНАУ ім. В. В. Докучаєва, 2020. 522 с</p> <p>12. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. К.: «К.І.С.», 2020. 276 с.</p>
<p><b>Додаткова</b></p>	<p>1. Андреева Т. Є. Проектний менеджмент як засіб досягнення мети підприємства. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2021. № 34. С. 364–370.</p> <p>2. Барроу К. Бізнес-план : практичний посібник; пер. з 4-го англ. вид. К. : Знання, 2018.</p> <p>3. Безверхнюк Т. М. Технології проектного менеджменту в регіональному управлінні програмами і проектами: розробка та впровадження. Сучасна регіональна політика: освіта, наука практика. Матеріали підсумкової науково-практичної конференції за міжнародною участю. 28 жовтня 2021. Том II. С. 140–142.</p> <p>4. Березін О. В. Управління проектами : навч. посібник. Суми: Університетська книга, 2020. 272 с.</p> <p>5. Бізнес-планування та управління проектами : навчальний посібник. Львів: Новий Світ2020, 2020. 216 с.</p> <p>6. Біляєв С. С. Проектний підхід у підприємстві: сутність і специфічні ознаки. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2020. № 3 (90). С. 30–34.</p> <p>7. Бояринова К. О. Невизначеність та ризики в управлінні реалізацією інвестиційно-інноваційних проектів підприємств. Економіка та держава. 2020. № 2. С. 4–9.</p> <p>8. Бродська А. О. Використання інформаційних технологій в управлінні проектами підприємств [Електронний ресурс]. Управління розвитком складних систем. 2020. Вип. 13. С. 8–11. Режим доступу: <a href="http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-13/8-11.pdf">http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-13/8-11.pdf</a></p> <p>9. Бушуев С. Д. Динамічне лідерство в управлінні проектами: Монографія. Українська асоціація управління проектами. К., 2019. 312 с.</p> <p>10. Ганущак-Єфіменко Л. М. Стратегія управління проектними ризиками господарського портфеля підприємства. Актуальні проблеми економіки. Actual Problems of Economics. 2021. № 5. С. 65–69.</p> <p>11. Гудзь О. Є. Управління ризиками при реалізації власних бізнесових проектів (Ризикменеджмент у малому та середньому бізнесі) : навч. посіб. К.: Планета людей, 2019. 88 с.</p> <p>12. Оленіч А. В. Формування і розвиток проектною команди в сучасних умовах. Економіка та управління підприємствами. 2022. №10. С. 136–142.</p> <p>13. Словник-довідник з питань управління проектами. К.: Ділова Україна, 2021. 640 с.</p> <p>14. Солодкий М.О., Яворська В.О. Хеджування ф'ючерсами і опціонами. К.: Компринт, 2018. 201 с.</p> <p>15. Управління інноваційними проектами та програмами. Методологія: стандарт Міністерства фінансів України. 2020. 44 с.</p>



	<p>16. Федорчак О. В. Проектний підхід як інноваційний механізм державного управління [Електронний ресурс]. Державне управління: теорія та практика: електрон. наук. фах. журн. Вип. 1. К.: НАДУ, 2022. Режим доступу : <a href="http://www.nbu.gov.ua">http://www.nbu.gov.ua</a>.</p> <p>17. Філатов А. С. Особливості формування крос-функціональних команд для управління інноваційними проектами [Електронний ресурс]. Режим доступу: <a href="http://www.pmdp.org.ua/images/Journal/35/10fasuir.pdf">http://www.pmdp.org.ua/images/Journal/35/10fasuir.pdf</a>.</p> <p>18. Шафранська Т. Ю. Проектний менеджмент як специфічна галузь управління [Електронний ресурс]. Режим доступу до ресурсу: <a href="http://www.rusnauka.com/10_DN_2019/Economics/10_165298.doc.htm">http://www.rusnauka.com/10_DN_2019/Economics/10_165298.doc.htm</a>.</p>
<p><b>Інформаційні ресурси</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бізнес-школи та тренінгові компанії: <a href="https://osvita.ua/vnz/add-education/bis_school/">https://osvita.ua/vnz/add-education/bis_school/</a></li> <li>2. Державна служба статистики України: <a href="https://www.ukrstat.gov.ua">https://www.ukrstat.gov.ua</a></li> <li>3. Державна служба України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів (Держпродспоживслужба): <a href="https://dpss.gov.ua">https://dpss.gov.ua</a></li> <li>4. Державне агентство розвитку туризму: <a href="https://www.tourism.gov.ua">https://www.tourism.gov.ua</a></li> <li>5. Києво-Могилянська Бізнес-Школа: <a href="https://kmbs.ua/ua/">https://kmbs.ua/ua/</a></li> <li>6. Київська школа економіки: <a href="https://kse.ua/ua">https://kse.ua/ua</a></li> <li>7. Курс «Управління проектами (Delivering Successful Projects)» програми MBA Единбурзької бізнес-школи при Університеті Геріот-Ватт (Великобританія): <a href="https://britishmba.in.ua/programmes/kurs-upravlinnia-proektamy/">https://britishmba.in.ua/programmes/kurs-upravlinnia-proektamy/</a></li> <li>8. Мандруймо Херсонщиною – проєкт розвитку активних видів туризму: <a href="https://travel.ks.ua">https://travel.ks.ua</a></li> <li>9. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського <a href="http://www.nbu.gov.ua/">http://www.nbu.gov.ua/</a></li> <li>10. Національна онлайн-школа для підприємців : <a href="https://business.diaa.gov.ua/school">https://business.diaa.gov.ua/school</a></li> <li>11. Онлайн-курс «Основи проєктного менеджменту» (навчальна платформа Prometheus, програма від команди Будемо Україну Разом та Української освітньої платформи): <a href="https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+BASICPM101+2022_T1/about">https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+BASICPM101+2022_T1/about</a></li> <li>12. Онлайн-курс «Професія Проджект-менеджер»: <a href="https://wizeclub.education/courses/project-management/?gclid=Cj0KCQjw4NujBhC5ARIsAF4Iv6cK8dVXEn3zxaYiJnd8SMiZ-6naYR3uefubs3FkgbhoNID4b7gVsYYaAtmuEALw_wcB">https://wizeclub.education/courses/project-management/?gclid=Cj0KCQjw4NujBhC5ARIsAF4Iv6cK8dVXEn3zxaYiJnd8SMiZ-6naYR3uefubs3FkgbhoNID4b7gVsYYaAtmuEALw_wcB</a></li> <li>13. Офіційний сайт Верховної Ради України: <a href="http://www.rada.gov.ua">www.rada.gov.ua</a></li> <li>14. Проектний менеджмент (управління проектами). Освітній Хаб міста Києва: <a href="https://eduhub.in.ua/about">https://eduhub.in.ua/about</a></li> <li>15. Урядовий портал. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України (Кабінет міністрів України): <a href="https://www.kmu.gov.ua">https://www.kmu.gov.ua</a></li> <li>16. Херсонська обласна державна адміністрація: <a href="https://khoda.gov.ua">https://khoda.gov.ua</a></li> </ol>