

## КОНТРОЛІНГ

Кафедра менеджменту та інформаційних технологій

Факультет економічний

*Освітній ступінь* Бакалавр

*Кількість кредитів ЄКТС* 3

*Форма контролю* Залік

### Загальний опис дисципліни

Предметом дисципліни є процес оперативного та стратегічного управління підприємством як системи, спрямований на досягнення усіма структурними підрозділами стратегічних і поточних цілей та прийняття управлінських рішень з оптимізації співвідношення «витрати-обсяг-прибуток» з використанням сучасних інформаційних систем та технологій.

**Мета дисципліни.** Метою навчальної дисципліни «Контролінг» є вивчення здобувачами вищої освіти основних підходів і принципів до ефективного функціонування підприємства, орієнтація управлінської діяльності на максимізацію прибутку й вартості капіталу при мінімізації ризику та збереженні ліквідності (платоспроможності) підприємства з використанням сучасних інформаційних систем та технологій. Вирішення даної мети неможливо без формування у менеджерів сучасного підприємства системних знань з концептуальних основ його управління на основі інтегрування, координування та спрямування діяльності різних служб та підрозділів підприємств на досягнення оперативних і стратегічних цілей.

**Завдання вивчення дисципліни:** Завданнями вивчення дисципліни «Контролінг» є: координація управлінської діяльності по досягненню цілей підприємства; здійснення функції внутрішнього контролю на підприємстві; забезпечення цілеспрямованої роботи окремих структурних підрозділів підприємства; здійснення сервісного обслуговування апарату управління, шляхом забезпечення інформацією, необхідною для прийняття рішень. Координуючи, інтегруючи та спрямовуючи діяльність всієї системи управління підприємством на досягнення поставлених цілей, контролінг виконує функцію «управління управлінням» і є синтезом планування, обліку, контролю, економічного аналізу, організації інформаційних потоків та багато іншого.

### Зміст за темами:

1. Філософія и причини виникнення контролінгу.
2. Контролінг: сутність, функції та види.
3. Характеристика об'єктів контролінгу.
4. Організація управлінського обліку в системі контролінгу.
5. Система планування і бюджетування на підприємстві.
6. Методичний інструментарій оперативного контролінгу.
7. Аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку.
8. Управління за відхиленнями.
9. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства.
10. Організаційно-методичні основи формування і функціонування системи контролінгу на підприємстві з використанням прикладних і спеціалізованих

комп'ютерних систем.

11. Контролінг в системі прийняття управлінських рішень.