

## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Кафедра менеджменту та інформаційних технологій

Факультет економічний

<i>Семестр</i>	5
<i>Освітній ступінь</i>	Бакалавр
<i>Кількість кредитів ЄКТС</i>	3
<i>Форма контролю</i>	Залік

### Загальний опис дисципліни

В умовах розвитку ринкової економіки значно зросла роль аналітичної роботи щодо обґрунтування, прийняття та контролю виконання управлінських рішень. Як показує практика, наукова обґрунтованість управлінських рішень потребує комплексного врахування взаємодії внутрішніх і зовнішніх факторів середовища, в якому ці рішення будуть реалізовані і їх всебічного аналізу, що вимагає відповідного обсягу достовірної інформації. Кожна конкретна ситуація потребує проведення певної аналітичної роботи, яка базується на певних методичних підходах обґрунтування управлінських рішень.

**Мета дисципліни.** Метою навчальної дисципліни «Управлінські рішення» є формування у здобувачів вищої освіти системи знань з теорії управління та практики прийняття управлінських рішень. Для досягнення мети навчальної дисципліни «Управлінські рішення» здобувачів вищої освіти мають оволодіти теоретичними і науковими основами знань щодо прийняття управлінських рішень, моделями і сучасними методами аналітичної роботи, які застосовуються в процесі діяльності суб'єкта господарювання, методологією виявлення проблеми і обґрунтування постановки цілі суб'єкта господарювання, застосуванням моделі розробки і прийняття управлінських рішень за визначених умов, в умовах ризику і невизначеності, вмінням складати оптимальні програми за умов обмежених ресурсів, вмінням пошуку альтернативних і вибору оптимальних рішень, виявлення впливу певних чинників на виконання бюджету суб'єкта господарювання з метою забезпечення його ефективної діяльності.

**Завдання вивчення дисципліни:** В результаті вивчення дисципліни здобувач вищої освіти повинен **знати:** методики і моделі аналізу прибутку і рентабельності, фінансового стану підприємств; ефективного використання запасів, реальних і фінансових інвестицій та ін., **вміти:** оцінювати достовірність інформації щодо фінансово-господарської та інвестиційної діяльності суб'єкта господарювання, аналізувати ситуації і стан суб'єкта господарювання, формулювати висновки щодо напрямку прийняття управлінських рішень, визначати показники ефективності інвестиційних проектів та проводити аналітичну роботу щодо вибору найбільш ефективної альтернативи, розробляти проекти заходів щодо прийняття управлінських рішень, направлених на зростання ефективності та забезпечення стійкого фінансового положення суб'єкта господарювання.

### Компетентності

ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях

ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 13. Цінування та повага до різноманітності та мультикультурності.

ФК 18. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

ФК 20. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,

ФК 23. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

ФК 30. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

### **Програмні результати навчання**

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.

ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.

### **Зміст за темами:**

1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень.
2. Системний аналіз управлінських проблем.
3. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень.
4. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень.
5. Моделі аналізу вигод і витрат.
6. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень.
7. Програмно-цільове управління та управлінські рішення.
8. Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності.
9. Моделі управління запасами.
10. Моделі фінансового управління
11. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень.