

МЕНЕДЖМЕНТ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ
Кафедра менеджменту та інформаційних технологій
Факультет економічний

<i>Семестр</i>	7
<i>Освітній ступінь</i>	Бакалавр
<i>Кількість кредитів ЄКТС</i>	3
<i>Форма контролю</i>	Залік

Загальний опис дисципліни

Основним змістом навчальної дисципліни «Менеджмент аграрних підприємств» виступає діяльність суб'єктів управління, які здійснюють свою діяльність у сфері сільськогосподарського виробництва, послуг спрямована на об'єкт управління з метою одержання конкретних результатів у відповідності до місії кожного господарюючого суб'єкта. Аграрний менеджмент може бути визначений як діяльність з організації і координації виробництва у сільськогосподарських підприємствах з метою одержання сталого прибутку, а також досягнення інших специфічних для кожного власника підприємства чи менеджера цілей. Він може розглядатися і як комбінація окремих складових діяльності підприємства – виробництва, комерційної діяльності, фінансів, маркетингу, управління трудовими ресурсами.

Головною метою викладання дисципліни є засвоєння студентами комплексної системи знань та умінь з управління аграрним підприємством; умов забезпечення результативної діяльності аграрних структур; діагностики та проектування систем менеджменту, адекватних цілям і задачам ринкової економіки. Головними завданнями, що мають бути вирішені в процесі вивчення дисципліни, є:

- набуття студентами знань про теорію та практику функціонування сільськогосподарських підприємств у мінливих умовах сучасного ринкового соціально-економічного середовища, про регулювання процесів, які в них відбуваються тощо;
- вивчення внутрішнього механізму та особливостей управління сільськогосподарських підприємств різних організаційно-правових форм ;
- вивчення системи державного управління та механізмів регулювання аграрним сектором економіки та його окремими складовими;
- засвоєння основних методичних підходів аналізу внутрішнього й зовнішнього середовища аграрного підприємства;
- набуття вмінь побудови організаційних структур та структур управління організаціями різних типів.

В результаті вивчення дисципліни здобувач вищої освіти повинен **знати:** предмет, цілі і завдання менеджменту аграрних підприємств, основні функції менеджера, сутність, види, структуру та внутрішній економічний механізм аграрних підприємств; базові засади процесу прийняття

управлінських рішень, планування і контроль на підприємстві, розроблення балансів за видами, систему формування та управління витратами у центрах відповідальності; основні підходи і методи управління ресурсами аграрного підприємства.

Після опанування дисципліни студенти повинні **вміти**:

- чітко та ефективно здійснювати управління людьми та матеріальними і фінансовими ресурсами в організаціях;
- вчасно приймати необхідні рішення і реалізовувати їх у практичній діяльності;
- приймати участь у розробленні пропозицій щодо складу та змісту задач управління, використовуючи інформацію про стратегії підприємства;
- розраховувати трудовитрати на виконання управлінських завдань за алгоритмами вирішення задач управління;
- визначати центри відповідальності організаційного формування;
- оцінювати чинні організаційні структури управління та вносити пропозиції щодо їх удосконалення;
- підбирати та застосовувати оптимальні методи управління;
- здійснювати аналіз ресурсного забезпечення та аналізувати витрати і прибуток за центрами їх формування, а також розробляти галузеві і загальний бюджети;
- брати участь у розробленні, обґрунтуванні і реалізації системи оперативного управління та диспетчеризації;
- оцінювати ефективність роботи апарату управління;

Компетентності

ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ФК.1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

ФК.2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

ФК.4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

ФК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,

ФК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

ФК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

- ФК. 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.
- ФК.10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.
- ФК.12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
- ФК.13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.

Програмні результати навчання

- ПРН.3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
- ПРН.4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
- ПРН.5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
- ПРН.6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
- ПРН.7. Виявляти навички організаційного проектування.
- ПРН.8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
- ПРН.11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

Зміст за темами:

1. Зміст та особливості менеджменту аграрних підприємств.
2. Внутрішньогосподарський механізм аграрного підприємства. Підрозділи аграрного підприємства та управління ними.
3. Процес прийняття рішень в менеджменті та основні функції менеджменту.
4. Планування і контроль у менеджменті аграрних підприємств.
5. Розроблення бюджетів за їхніми видами.
6. Система управління витратами на підприємстві.
7. Організація управління капіталом аграрного підприємства.
8. Особливості фінансового менеджменту в аграрній сфері.
9. Менеджмент трудових ресурсів аграрного підприємства.
10. Менеджмент маркетингової діяльності аграрного підприємства.
11. Управління ефективністю в менеджменті. Діжиталізація менеджменту в аграрній сфері.