



Міністерство освіти і науки України

Херсонський державний аграрно-економічний університет

# Антикризове управління

ДИСЦИПЛІНА ВІЛЬНОГО ВИБОРУ

Практичні інструменти діагностики, попередження та подолання кризових ситуацій в організаціях.

# Чому антикризове управління — необхідна компетенція?



В умовах економічної нестабільності, геополітичних викликів та швидких змін ринкового середовища вміння ефективно управляти кризовими ситуаціями стає критично важливою компетенцією. Організації, які володіють інструментами антикризового менеджменту, здатні не лише пережити складні часи, але й трансформувати виклики на нові можливості для розвитку та зміцнення конкурентних позицій.

## Швидке реагування

Своєчасна діагностика та попередження кризових явищ мінімізує збитки

## Стратегічна стійкість

Розробка антикризових стратегій забезпечує життєздатність бізнесу

## Конкурентні переваги

Ефективне подолання криз створює нові можливості для зростання

# Ключові етапи антикризового управління

Системний підхід до управління кризами базується на чотирьох фундаментальних етапах.



## Діагностика кризи

Виявлення ранніх сигналів кризових явищ та оцінка масштабів загроз



## Стратегічне планування

Розробка антикризової стратегії та плану конкретних заходів



## Реалізація заходів

Впровадження антикризових програм та оперативне управління змінами



## Моніторинг та відновлення

Контроль виконання заходів та забезпечення стійкого розвитку

# Що ви дізнаєтесь?



Комплексний підхід до вивчення теорії та практики антикризового менеджменту

## Теоретичні блоки

- Класифікація та природа організаційних криз
- Методи діагностики фінансової кризи
- Стратегії виходу з кризових ситуацій
- Фінансова реструктуризація та санація
- Антикризові комунікації зі стейкхолдерами
- Інструменти відновлення та розвитку

## Аналітичні навички

Фінансовий аналіз, оцінка ризиків, розробка антикризових програм, моделювання сценаріїв

# Після завершення курсу ви зможете

1

## Діагностувати кризи

Виявляти ранні ознаки кризових явищ та оцінювати їх масштаб

2

## Розробляти стратегії

Формувати комплексні антикризові програми та плани відновлення

3

## Управляти змінами

Ефективно впроваджувати антикризові заходи та трансформації

4

## Відновлювати стабільність

Забезпечувати фінансове оздоровлення та стійкий розвиток

## Практичний компонент

- Кейси реальних антикризових ситуацій
- Фінансовий аналіз підприємств у кризі
- Розробка антикризових стратегій

Навчання орієнтоване на формування практичних компетенцій для ефективного управління кризовими ситуаціями, включаючи аналіз реальних бізнес-кейсів, симуляції кризових сценаріїв та розробку власних антикризових програм.

# Для кого цей курс буде корисним



## Студенти економічних та управлінських спеціальностей

майбутні менеджери, які прагнуть опанувати навички діагностики та подолання кризових ситуацій



## Керівники підприємств

топ-менеджери та власники бізнесу, які хочуть підвищити стійкість організації до кризових явищ



## Фінансові менеджери

фахівці з фінансового планування та контролінгу, які займаються оцінкою та управлінням ризиками



## Антикризові менеджери

спеціалісти, які безпосередньо залучені до процесів реструктуризації та фінансового оздоровлення



## Бізнес-консультанти

радники та консультанти, які допомагають компаніям долати складні періоди та кризові ситуації



## Підприємці

засновники бізнесу, які розуміють важливість готовності до кризових сценаріїв та швидкої адаптації