



СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК

ДИСЦИПЛІНА ВІЛЬНОГО ВИБОРУ

Магістерська дисципліна, яка навчить вас бачити бізнес очима топ-менеджера, а не рядового бухгалтера



Для тих, хто готовий нарешті зрозуміти, куди зникають гроші з рахунку компанії... і як зробити так, щоб вони з'являлися частіше

Бухгалтер знає, скільки коштує все. Стратег знає, чому воно коштує саме стільки і чи варто воно того взагалі

Цифри — це не просто дані. Це історія вашого бізнесу. Чи готові ви її прочитати та переписати?



Чому ви маєте обрати цю дисципліну?

Зміст дисципліни дозволяє оволодіти
ключовими компетенціями стратегічного аналітика: від
декомпозиції витрат за видами діяльності до розробки
збалансованої системи показників, від оцінки інвестиційної
привабливості проектів до формування стратегічної
управлінської звітності, якою користується власник



впевнено використовувати слова «драйвери витрат» та «трансфертне ціноутворення»



перетворювати складну мову цифр на зрозумілі аргументи для власника

Мета дисципліни

формування системи теоретичних знань та практичних навичок з організації та ведення стратегічного управлінського обліку для інформаційної підтримки прийняття довгострокових управлінських рішень, забезпечення конкурентоспроможності та сталого розвитку підприємства



Про що дисципліна?

- ✓ як перетворити хаос даних на зброю для перемоги на ринку
- ✓ відповідає на три головні питання власника та CEO:



- 1.ДЕ МИ ХОЧЕМО БУТИ** через 3-5 років?
- 2.ЯК ТУДИ ДІЙТИ**, мінімізуючи ризики?
- 3.ЧИ ПРАВИЛЬНО МИ ЙДЕМО** прямо зараз?

Ви будете знати:



Як працює стратегічний управлінський облік - його сутність, місце в системі менеджменту та відмінності від традиційного бухгалтерського обліку.

Як управляти витратами по-справжньому - що таке драйвери витрат, ланцюжок створення цінності та як зробити витрати інструментом досягнення конкурентних переваг.

Які інструменти використовувати для стратегічних рішень - ABC-калькулювання, таргет-костинг, CVP-аналіз, методи оцінки інвестицій та роботу в умовах невизначеності.

Як оцінювати ефективність бізнесу - фінансові показники (EVA, ROI, RI) та нефінансові індикатори, які реально відображають здоров'я компанії.

Як розробляти збалансовану систему показників (BSC) - перетворювати стратегію на конкретні KPI, будувати стратегічні карти та контролювати досягнення цілей



як перетворити цифри на стратегію, а стратегію — на гроші

Ви навчитеся:

Проводити стратегічний аналіз - оцінювати конкурентне середовище, визначати сильні та слабкі сторони бізнесу, обґрунтовувати стратегічні альтернативи.

Управляти витратами стратегічно - виявляти справжні драйвери витрат, оптимізувати ланцюжок створення цінності та застосовувати сучасні методи калькулювання (ABC, Target Costing).

Приймати обґрунтовані управлінські рішення - визначати релевантну інформацію, оцінювати інвестиційні проекти, моделювати сценарії в умовах невизначеності.

Оцінювати ефективність діяльності - розраховувати та інтерпретувати ключові показники (EVA, ROI, CVP), аналізувати відхилення та контролювати виконання бюджетів.

Розробляти стратегічну звітність - створювати збалансовану систему показників (BSC), формувати сегментарну та управлінську звітність для топ-менеджменту та власників



бачити бізнес очима власника, приймати рішення, які впливають на майбутнє компанії, та переконливо відстоювати свою позицію перед топ-менеджментом

Разом вивчимо такі теми:



Тема 1. Концептуальні засади та сутність стратегічного управлінського обліку

Тема 2. Організація та інструментарій стратегічного управлінського обліку

Тема 3. Стратегічне управління витратами та ланцюжок створення цінності

Тема 4. Стратегічно-орієнтовані системи калькулювання витрат

Тема 5. Аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку (CVP-analysis) в стратегічному контексті

Тема 6. Інформаційне забезпечення прийняття стратегічних управлінських рішень

Тема 7. Стратегічний облік ефективності діяльності: управління продуктивністю та якістю

Тема 8. Фінансові показники оцінки діяльності підприємства

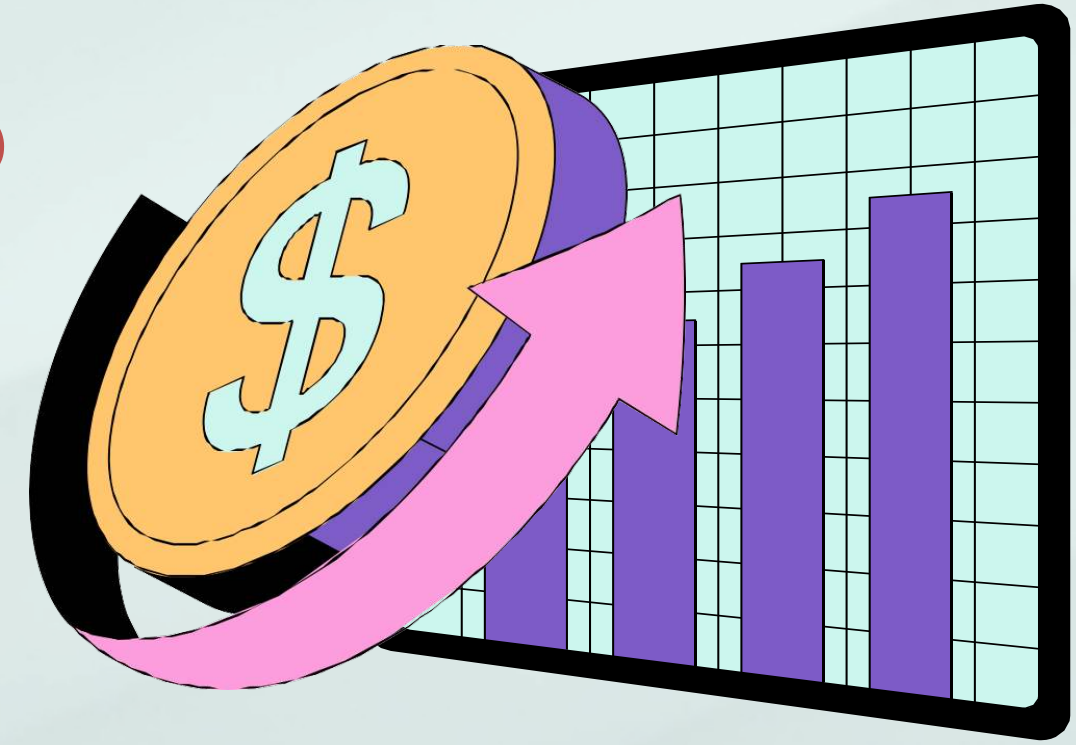
Тема 9. Збалансована система показників (Balanced Scorecard) як інтеграційна основа стратегічного обліку

Тема 10. Стратегічна управлінська звітність та інформаційно-аналітичне забезпечення сталого розвитку

Що ми будемо робити на парах?

Це не про те, як «дебет з кредитом звести».

Це про те, як:



🔪 **Розтинати витрати.** Подивимось на них не як на «зло», а як на сировину для прийняття рішень. Навчимось відрізняти «корисні витрати» від «пожежі на сміттєзвалищі»

🧩 **Грати в LEGO для дорослих.** Збиратимемо збалансовану систему показників - конструктор, де фінанси, клієнти, процеси та персонал утворюють ідеальну картинку

🎲 **Грати в «Що буде, якщо...».** Сценарний аналіз, CVP, гнучкі бюджети - навчимось прораховувати майбутнє, навіть коли ворожать на кавовій гущі конкуренти

📈 **Розбирати чужі помилки.** Кейси компаній, які збанкрутували, бо не дружили зі стратегічним обліком.

Рішення за вами. Але ми знаємо, яке правильне. 😊