

# Менеджмент аграрних підприємств

Викладач: к.е.н., доцент Олійник І.В.





**Мета вивчення дисципліни «Менеджмент аграрних підприємств» є:**

- засвоєння студентами комплексної системи знань та набуття умінь з управління аграрним підприємствами;
- умов забезпечення результативної діяльності аграрних формувань;
- діагностики та проектування систем менеджменту, адекватних цілям і задачам ринкової економіки.

**Об'єктом** менеджменту є окремі підприємці, а також трудові колективи підприємств.

**Предметом** аграрного менеджменту виступають організаційні, управлінські та міжособистісні (міжсистемні) відносини, що виникають в процесі діяльності з організації і координації виробництва на сільськогосподарських підприємствах з метою одержання зростаючого прибутку в довгостроковому періоді, а також досягнення інших специфічних для кожного власника підприємства чи менеджера цілей.

**Головними завданнями, що мають бути вирішені в процесі вивчення дисципліни «Менеджмент аграрних підприємств», є:**

- набуття студентами знань про теорію та практику функціонування сільськогосподарських підприємств у мінливих умовах сучасного ринкового соціально-економічного середовища, про регулювання процесів, які в них відбуваються тощо;
- вивчення внутрішнього механізму та особливостей управління сільськогосподарських підприємств різних організаційно-правових форм ;
- вивчення системи державного управління та механізмів регулювання аграрним сектором економіки та його окремими складовими;
- засвоєння основних методичних підходів аналізу внутрішнього й зовнішнього середовища аграрного підприємства;
- набуття вмінь побудови організаційних структур та структур управління організаціями різних типів;
- формування навичок управління у ефективному використанні матеріальних, трудових, фінансових та інших ресурсів;



## У результаті вивчення навчальної дисципліни

### здобувач повинен знати:

- предмет, цілі і завдання менеджменту аграрних підприємств, основні функції менеджера;
- сутність, види, структуру та внутрішній економічний механізм аграрних підприємств;
- базові засади процесу прийняття управлінських рішень;
- планування і контроль на підприємстві, розроблення балансів за видами;
- систему формування та управління витратами у центрах відповідальності;
- основні підходи і методи управління ресурсами аграрного підприємства



## Після опанування навчальної дисципліни студент повинен вміти:

- чітко та ефективно здійснювати управління людьми та матеріальними і фінансовими ресурсами в організаціях;
- вчасно приймати необхідні рішення і реалізовувати їх у практичній діяльності;
  - приймати участь у розробленні пропозицій щодо складу та змісту задач управління, використовуючи інформацію про стратегії підприємства;
  - розраховувати трудовитрати на виконання управлінських завдань за алгоритмами вирішення задач управління;
  - визначати центри відповідальності організаційного формування;
  - оцінювати чинні організаційні структури управління та вносити пропозиції щодо їх удосконалення;
  - підбирати та застосовувати оптимальні методи управління;
  - здійснювати аналіз ресурсного забезпечення та аналізувати витрати і прибуток за центрами їх формування, а також розробляти галузеві і загальний бюджети;
  - брати участь у розробленні, обґрунтуванні і реалізації системи оперативного управління та диспетчеризації;
  - оцінювати ефективність роботи менеджменту;



## Зміст навчальної дисципліни

Тема 1. Зміст та особливості менеджменту аграрних підприємств

Тема 2. Внутрішньогосподарський механізм аграрного підприємства.

- Процес прийняття рішень в менеджменті та основні функції менеджменту.

Тема 3. Планування і контроль у менеджменті аграрних підприємств.

Тема 4. Розроблення бюджетів за їхніми видами. Система управління витратами на підприємстві

Тема 5. Менеджмент земельних, трудових ресурсів аграрного підприємства

Тема 6 Організація управління капіталом аграрного підприємства. Особливості фінансового менеджменту в аграрній сфері діяльності.

Тема 7. Управління ефективністю в менеджменті. Діжиталізація менеджменту в аграрній сфері